

BÆREKRAFTSRAPPORT 2023



Statsbyggs historie strekker seg tilbake til 1816. Da ble det ved kongelig resolusjon oppnevnt en bygningskyndig konsulent for de offentlige bygninger i og omkring Christiania. Det var bergråd Christian Collett som hadde denne stillingen fram til 1833.





**Statsbygg forvalter
eiendommer over hele
Norge og i 52 andre land.**

Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet, Ås

Foto: Hans
Fredrik
Asbjørnsen



INNHold

1 Bærekraft skal være styrende for Statsbygg	6
2 Vesentlighetsanalyse	12
3 Årets aktiviteter og resultater	14
Ta hensyn til klimaendringer.....	15
Redusere klimabelastning	17
Redusere naturbelastning.....	19
Energieffektivisering.....	21
Bidra til sirkulærøkonomi og lav ressursbruk	23
Sikre et trygt arbeidsmiljø	25
Mangfold og inkludering.....	27
Utvikle riktig kompetanse.....	29
Ansvarlige leverandørkjeder.....	31
Hensyn til lokalsamfunn.....	33
Åpen og etisk styring.....	35
Effektiv forvaltning av økonomiske verdier	37
4 GRI-indeks	40

Røros kobberverk,
Røros

Foto: Geir Anders
Rybakken Ørslien



BÆREKRAFT SKAL VÆRE STYRENDE FOR STATSBYGG

1



Framsenteret,
Tromsø

Foto: Trond
Isaksen

Universitetet i
Stavanger,
Arkeologisk
museum

Foto: Trond
Isaksen





I 2023 har vi jobbet systematisk med bærekraft og med å forbedre resultatene som vi viste frem i vår første bærekraftsrapport i fjor. Vi har gjennom året gått flere skritt i riktig retning. Effekten av mange tiltak vi gjennomfører nå vil ikke bli synlige før om et par år, når ny praksis, nye rutiner er oppskalert og nye løsninger er tatt i bruk.

Året har blitt preget av modning, utfordringer, kompleksitet og usikkerhet.

Utredninger viser store gap mellom dagens politikk og målet om at Norge skal bli et lavutslippssamfunn. Mange jobber for å finne ut hva FNs naturavtale betyr for Norge. Humanitære kriser pågår blant annet som konsekvens av krig i Ukraina og Gaza, og det påvirker mange av våre leverandørkjeder. 2023 var nok et år preget av høy prisvekst. Samtidig var aktivitetsnivået i Statsbygg historisk høyt.

For å sikre at bærekraft skal være styrende i Statsbyggs virksomhet har vi tatt flere grep i 2023. Gjennom omorganiseringer har vi samlet bærekraftskompetansen vår i en ny avdeling for bærekraft og spesialfag. Vi har også høstet erfaringer fra vårt første år med helhetlig bærekraftsrapportering ved å integrere våre vesentlige bærekraftstemaer tettere med kjernevirksomheten og vår totale virksomhetsstyring og kompetanseutvikling.

Alle våre strategiske satsningsområder i 2023 handler også om bærekraft. Utvikling av ny beste praksis i tidligfase har løftet bærekraft som ett av fem hovedområder for hvordan vi utvikler byggeprosjekter. Det ble iverksatt 30 tiltak for å ta oss nærmere Statsbyggs klimamål i 2025. Arbeid innenfor anskaffelsesfunksjonen forsterker hvordan Statsbygg kan bruke anskaffelser for å utvikle næringen i en mer bærekraftig retning. I tillegg har innovasjon og utvikling i Statsbygg satt fart på flere interne og eksterne utviklingstiltak som bidrar til bærekraftig omstilling. Vi har også iverksatt satsninger innen SHA og seriositet med innføring av kompetansehevingstiltak for alle.

Bærekraftsrapporten for 2023 inneholder noen endringer sammenlignet med fjorårets rapport, fordi vi har lært mye fra vår første øvelse med helhetlig bærekraftsrapportering. Vi har oppdatert våre vesentlige bærekraftstemaer for å bedre reflektere vesentligheten i alle bærekraftsdimensjoner. Noen av årets resultater er i tråd med ambisjonene våre, men ikke alle. Det jeg kan si med sikkerhet er at bærekraft i stadig større grad blir integrert i hvordan vi jobber i Statsbygg.

Oslo, 28. februar 2024

Harald Vaagaasar Nikolaisen
administrerende direktør

Formål og innhold

Bærekraftsrapporten presenterer aktiviteter og resultater fra 2023 som er vesentlige og har stor påvirkning på bærekraftsområdet. Bærekraft inngår som en sentral del av Statsbyggs styrende dokumenter, føringer og krav. Det inkluderer tildelingsbrevet fra eierdepartementet, regjeringens strategi for bygg og eiendom i statlig sivil sektor, FNs bærekraftsmål og Statsbyggs egen strategi.

Siden 2022 har Statsbygg brukt Global Reporting Initiative (GRI) standard for bærekrafts-rapportering i virksomheter for å sikre at vi ivaretar alle vesentlige bærekraftstemaer som treffer oss innenfor alle de tre dimensjonene av bærekraft: klima og miljø, sosiale forhold og styring og økonomi. Vi har rapportert på enkelte bærekraftstemaer i mange år, som energieffektivisering, seriøsitet, økonomi og klimagassutslipp. Ved å bruke GRI-standarden synliggjør vi hvordan våre oppdrag og leveranser påvirker bærekraftsområdene gjennom å sammenstille bærekraftstemaene på en helhetlig og anerkjent måte.

Rapporten har fire kapitler. Kapittel en viser hvordan bærekraft er omtalt i noen av våre viktigste styrende dokumenter, føringer og krav. Kapittel to viser Statsbyggs vesentlighetsanalyse som forklarer hvilke bærekraftstemaer som er vesentlige for våre oppdrag og leveranser. Kapittel tre utdyper årets resultater og aktiviteter innen temaene som ble identifisert som vesentlig i kapittel to. Kapittel fire inneholder en indeks av utvalgte og vesentlige indikatorer fra GRI.

FIGUR 1.1 Mål for 2023 i tildelingsbrevet til Statsbygg

Mål	Delmål
1. Statlige virksomheter har effektive lokaler som støtter virksomhetenes formål	1.1. Statlige virksomheter får råd om løsninger som er tilpasset deres behov
	1.2. Utviklingen av statlige byggeprosjekter gir løsninger som er bærekraftige og kostnadseffektive
	1.3. Statlige byggeprosjekter gjennomføres kostnads- og tidseffektivt og til avtalt kvalitet
2. Statlig eiendomsforvaltning er verdibevarende, bærekraftig og effektiv	

Statsbygg strategi 2021-2025

Statsbyggs strategi gjelder fra 2021 til 2025. Strategien har fem hovedmål som vises i figur 1.2. Hvert mål inneholder fire delmål, hvor hvert delmål består av en ambisjon for slutten av strategiperioden og årlige milepæler som skal legge til rette for at Statsbygg kommer i mål.

FIGUR 1.2 Hovedmål i Statsbyggs strategi 2021-2025



Bærekraft inngår i alle målene våre der enkelte bærekraftsdimensjoner møter ulike deler av strategien. Bærekraft er omtalt spesielt i målet «Statsbygg leverer bærekraftige løsninger». Målet handler mest om klima- og miljødimensjonen av bærekraft. Strategien ivaretar også sosiale forhold og økonomisk bærekraft. Målene «Vi skaper merverdi for brukerne og samfunnet» og «Vi bygger kompetanse for fremtiden» setter viktige temaer under sosiale forhold på dagsorden, og målet «Vi gir kostnadseffektive lokaler» ivaretar temaer innen økonomisk bærekraft. Målet «Vi utvikler bygge- og eiendomsnæringen» bygger på alle bærekraftsdimensjoner. Hovedmålene i strategien viser at Statsbygg må levere på bærekraft om vi vil nå egne målsettinger.

Strategi for bygg- og eiendom i statlig sivil sektor

«*Ei bærekraftig, kostnadseffektiv og samordna bygg- og eiendomsforvaltning - Strategi for bygg og eiendom i statlig sivil sektor*», er et resultat av utstrakt samarbeid mellom departementene og Statsbygg, og inkluderer også innspill fra private aktører. Strategien ble lagt frem i 2021 og inneholder ambisjoner og tiltak innen følgende områder:

- Kostnadseffektivitet i et samfunnsperspektiv
- Klima, miljø og energi
- Lokalisering
- Kulturmiljø
- Seriositet
- Utvikling av bygg- og eiendomsnæringen

Strategien gjelder statens bygg- og eiendomsportefølje i tillegg til statlige lokaler som er leid i det private markedet, og det understrekes at bærekraft skal være retningsgivende for alle fagområder i strategien. Statsbygg tilrettelegger for å realisere strategiens ambisjoner og tiltak innenfor bærekraft.

FNs bærekraftsmål

Verdens ledere ble enige om de 17 målene for bærekraftig utvikling i 2015. I 2020 vurderte Statsbygg hvilke bærekraftsmål som var mest relevante for sin virksomhet. Disse vises i figur 1.3.

FIGUR 1.3 Bærekraftsmålene der Statsbygg bidrar mest



Bastøy fengsel,
Horten

Foto: Tom
Gustavsen



VESENTLIGHETSANALYSE

2



Oslo fengsel

Foto: Statsbygg

Hva er vesentlig for Statsbyggs arbeid innen bærekraft?

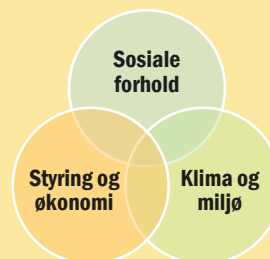
Vesentlighetsanalysen er fundamentet for vårt arbeid med bærekraft. Analysen er et verktøy som hjelper oss å vurdere hvor vi i størst grad kan bidra positivt til samfunnsutviklingen, og samtidig understøtte vår langsiktige verdiskapning. Statsbygg har mange interessenter som inkluderer blant annet oppdragsgivere og leietakere, brukere av bygg og eiendom i statens eiendomsportefølje, våre ansatte, aktører i BAE-næring, forskningsmiljøer, våre internasjonale partnere og alle borgere i det norske samfunnet. Vesentlighetsanalysen er utformet av en tverrfaglig arbeidsgruppe, og baseres på flere datakilder og kommunikasjonskanaler. Analysen ble deretter videreutviklet av Statsbyggs ledelse. Statsbyggs vesentlige bærekraftstemaer vises i Figur 2.1.

FIGUR 2.1 Statsbyggs vesentlige bærekraftstemaer



HELHETLIG BÆREKRAFT

Bærekraftig utvikling handler om å ta vare på behovene til de som lever i dag, uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine. Helhetlig bærekraft består av tre dimensjoner: Klima og miljø, sosiale forhold og styring og økonomi.



Informasjon om resultater: Rapportering på klima- og miljøtemaene i byggeprosjektene gjelder kun nybygg og totalrehabiliteringer med styringsramme over 50 mill. kroner som var under bygging i løpet av året, med unntak av der det skrives noe annet. Rapportering på klima- og miljøtemaene i eiendomsporteføljen gjelder kun eiendommer i Norge, inkl. Svalbard, med unntak av der det er skrevet noe annet. Alle aktuelle byggeprosjekter og eiendommer er omfattet i resultatene om bærekraftstemaer om sosiale forhold og styring og økonomi.

ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

3



Falstadsenteret,
Ekne

Foto: Hans
Fredrik
Asbjørnsen



TA HENSYN TIL KLIMAENDRINGER

Statsbygg har et ansvar for å forebygge klimarelaterte skader og minimere påvirkning av klimaendringer på statlig eiendom. Det innebærer å planlegge for fremtidens klimaforhold i våre oppdrag.

Mest aktuelle bærekraftsmål



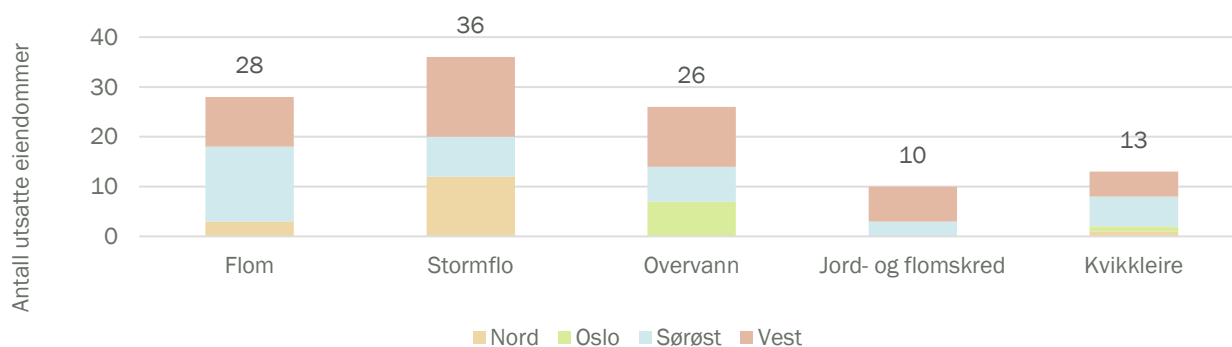
KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Antall eiendommer utsatt for klimarisiko	146	
Andel oppdrag der anbefalt lokalisering ikke er utsatt for klimahendelser	100 %	
Økonomiske implikasjoner av klimaendringer	Se tekst	201-2

Klimarisiko og -tilpasning i eiendomsporteføljen

Klimaendringer fører til nye klimatiske forhold og endrede risikoer for klima- og naturhendelser. Basert på risikovurderinger og kost-nyttevurderinger, gjennomfører Statsbygg avbøtende klimatilpasningstiltak. Akutte behov kan også oppstå i etterkant av klima- og naturhendelser som skader eiendom. Det er derfor viktig å ha god oversikt over risiko og sårbarhet (ROS), samt analysere behov og legge planer for nødvendige tiltak. I 2021 gjennomførte Statsbygg en analyse basert på kart og en spørreundersøkelse for å avdekke hvilke eiendommer som ligger innenfor områder med klimarisiko.

Statsbygg har utviklet en metodikk for å vurdere klimarisiko for eksisterende eiendommer og bygg under planlegging. Metodikken gjør oss i stand til å finne kostnadseffektive tiltak. Et tiltak anses som kostnadseffektivt når summen av antatt kostnad for tiltaket og resterende forventet tap, er lik eller lavere enn opprinnelig forventet tap. Hendelser som skal vurderes i henhold til denne metodikken er flom, stormflo, styrtregn, vind, skred og kvikkleire.

FIGUR 3.1 Antall eiendommer med risiko for natur- og klimapåvirkning, fordelt pr. type hendelse og område



Klimarisiko og -tilpasning i byggeprosjektene

Klimaendringer påvirker stedlige forhold og kan gi hendelser som for eksempel ras og flom. I oppdrag der nylokalisering av statlige virksomheter inngår, bruker Statsbygg et sett av retningslinjer og kriterier i arbeidet med å finne frem til egnede tomter. For noen tomter er dette ekskluderende, mens det for andre er forhold som kan håndteres ved tiltak. I tidligfase synliggjøres konsekvensene av ulike lokaliseringer, og klimarisiko vurderes med utgangspunkt i stedlige forhold og grunnforhold. Er det svært høy klimarisiko, skal tilpasningskostnader, negative virkninger og risiko synliggjøres for beslutningstaker. I gjennomføringsfase skal prosjektet gjennomføre nødvendige tiltak for å sikre at eiendommen og bygget er rustet for mulige fremtidige klima- og naturhendelser som oppstår i levetiden.

SPØRREUNDERSØKELSEN ETTER EKSTREMTVÆRET HANS



I etterkant av ekstremværet Hans høsten 2023 ble det kartlagt skadeomfang i Statsbyggs berørte eiendomsmasse. Det ble rapportert om skader på 27 bebygde eiendommer og tre ubebygde tomter. Det er ikke rapportert om stort skadeomfang. Stort skadeomfang vil si at bygninger eller deler av bygninger måtte stenges i flere dager på grunn av skade eller fare for skader, og at reparasjonskostnader ville beløpe seg til mer enn 500.000 NOK.

Økonomiske implikasjoner av klimaendringer

Klimaendringer er en risikofaktor som kan innebære fremtidige økonomiske konsekvenser både knyttet til inntekter og kostnader. Statsbygg forventer at klimaendringer vil ha mindre påvirkning på inntektsbildet. Dette fordi Statsbyggs inntekter i hovedsak kommer fra utleie av formålsbygg til statlige leietakere, hvor det er lange kontraktstider for leiekontraktene. Klimaendringer er ikke forventet å ha stor påvirkning på behov for fremtidige formålsbygg og lokaler til statlige leietakere. Der klimaendringer gjør Statsbyggs eiendommer mindre attraktive enn lokaler i det private markedet, kan det ha konsekvenser for inntektsbildet på sikt.

Når det gjelder kostnadsbildet, er det større økonomisk risiko. Klimaendringer fører til hyppigere og mer alvorlige klimahendelser. Dette krever økte investeringer i forebyggende tiltak og reparasjoner etter skader. Investering i forebyggende tiltak er dokumentert som samfunnsøkonomisk lønnsomme. Å forhindre skader i forkant er mer kostnadseffektivt enn å reparere etterpå.

Vurderingene av klimarisiko på de 146 enkelteiendommene som er ansett å være utsatt for klimahendelser viser samlet sett at dersom Statsbygg ikke gjør ytterligere risikoreduserende tiltak, må vi med 80 prosent sannsynlighet forvente å bruke mellom 240 og 750 millioner kroner på å gjenopprette berørte eiendommer etter klimahendelser i den kommende tiårsperioden. Om lag 75 prosent av forventet tap antas forårsaket av flom, skred og ekstrem nedbør.



REDUSERE KLIMABELASTNING

Verden står i en klimakrise. Statsbygg har ambisjon om å redusere sine klimagassutslipp med 30 % innen 2025 sammenlignet med 2020.

Mest aktuelle bærekraftsmål

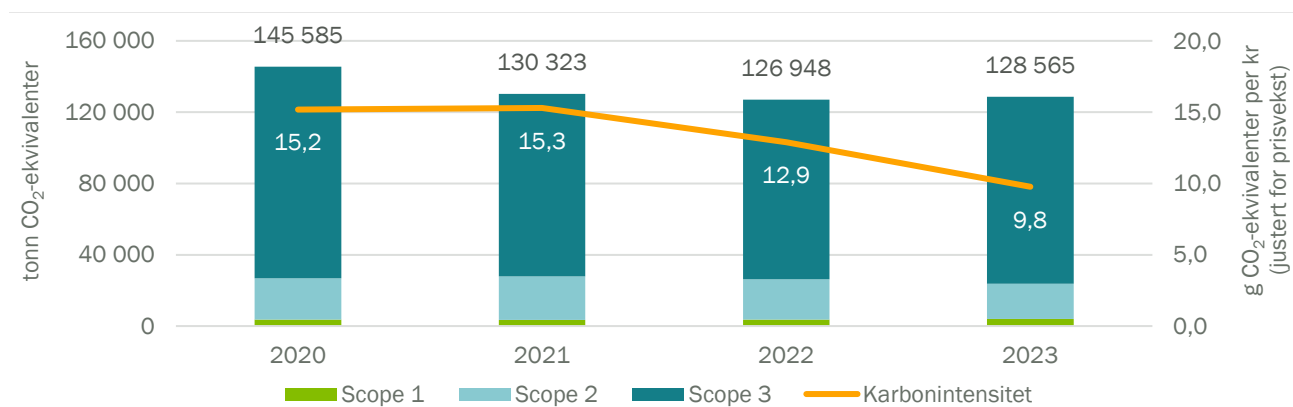


KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Statsbyggs klimagassregnskap inkl. Scope 1, 2 og 3 ¹	126 565 tonn CO ₂ e	305-1, -2, -3
Klimagassutslipp per m ² per år fra byggematerialer ²	9,06 kg CO ₂ e/m ² /år	
Årlig reduksjon CO ₂ e fra energibruk på eiendom ³	1 635 tonn CO ₂ e	
Prosentvis besparelse i utslipp per ansatt fra energibruk fra nye leiekontrakter i det private markedet	61 %	

Statsbyggs totale klimagassutslipp

Siden 2020 er Statsbyggs samlede klimagassutslipp redusert med 11,7 prosent på tross av at aktivitetsnivået siden 2020 har økt med 37 prosent målt som utbetalinger til lønn, drift og investeringer (justert for prisvekst). Det inkluderer utslipp fra byggeprosjekter, eiendommer i Statsbyggs portefølje og intern virksomhet. I 2023 gikk utslipp fra energibruk ned grunnet energieffektiviseringsarbeid og at eiendommer bruker stadig renere energi. Utslipp fra byggeprosjektene har økt siden 2022, noe som kan forklares av økte investeringer. Det var også en økning i årets utslipp i forbindelse med kjøp og salg av flere eiendommer i 2023. Klimagassregnskapet brukes aktivt for å sikre at Statsbygg iverksetter riktige tiltak for å redusere klimabelastningen i tråd med klimamålene som er satt for virksomheten.

FIGUR 3.2 Statsbyggs klimagassregnskap 2020-2023, fordelt på scope⁴



¹ Scope 1, 2 og 3 omfatter henholdsvis direkte utslipp, indirekte utslipp fra kjøp av energi og andre indirekte utslipp.

² Prosjekter med styringsramme over 50 mill. kr er inkludert. Rapporteringsavvik på Fagskolen for brann- og redningspersonell.

³ Eiendom i Norge, inkludert Svalbard, inngår i beregningen. Utenlandseiendommer og Trollstasjonen i Antarktis er ikke med.

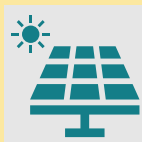
⁴ Karbonintensitet viser utslipp per utbetalt kroner til lønn, drift og investeringer.

KLIMAPLAN 2025: ARBEID FOR Å NÅ STATSBYGGS KLIMAAMBISJON

Klimaplan2025 omfatter fem tiltaksområder der potensialet for å redusere klimagassutslipp anses for å være gode. I 2023 ble det gjennomført eller påbegynt 31 nye tiltak. Tiltakene innebærer forbedringer i utslippsberegninger, konkrete investeringer og endringer i rutiner.



Byggematerialer og byggeplass



Lokal fornybar energiproduksjon (utland)



Energi-effektivisering (fastland)



Kjøp og salg av eiendom



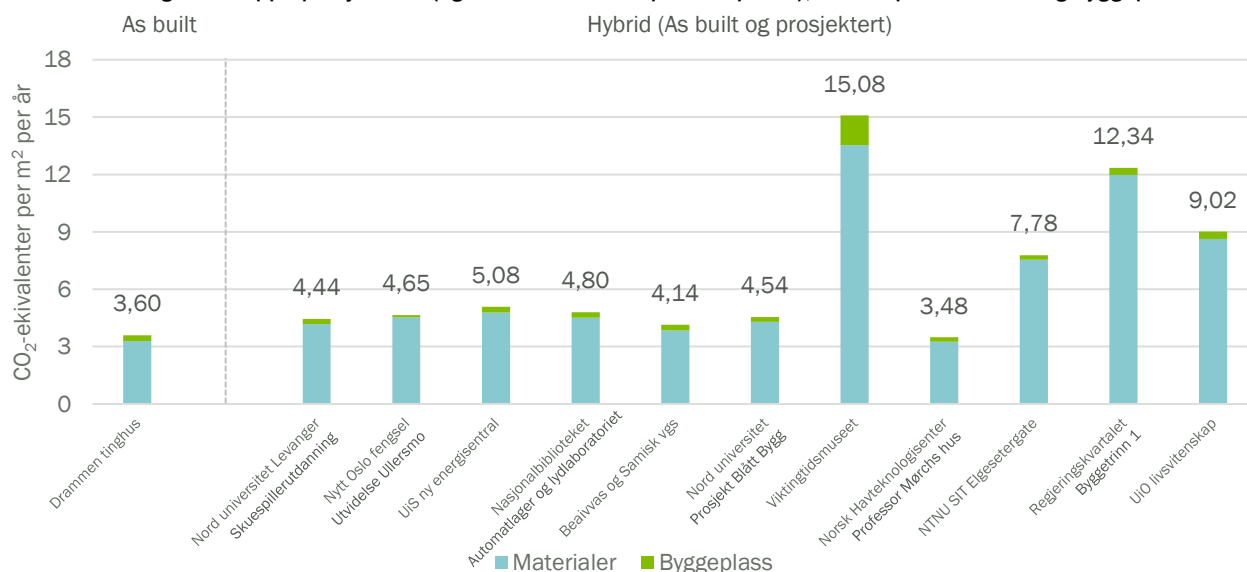
Innkjøp og anskaffelser

Klimagassutslipp fra materialer og byggeplass

Utslipp fra byggeprosjektene utgjør over halvparten av Statsbyggs samlede utslipp i 2023. Dette er primært utslipp fra materialer og energibruk på byggeplass, hvor utslipp fra materialer utgjør majoriteten av utslippene. Utslipp fra materialer i de store prosjektene under bygging i 2023 var 9,06 kg CO₂e per m² per år. Målet i nedtrappingsplan var 8,5 kg i 2023. Til tross for at utslipp fra materialer var over måltallet, ser vi stadig lavere utslipp fra materialer i våre prosjekter under prosjektering. I tillegg er to tredjedeler av prosjektene i årets målinger under porteføljemålet for 2025 (5,0). I 2023 ble det i de største nye prosjektene innført egne krav til maksimalt klimagassutslipp fra materialer per kvadratmeter per år av byggets levetid.

Andel byggeplasser som er fossilfrie har steget til 84 prosent i de største byggeprosjektene. I 2023 inngikk Statsbygg kontrakt for sin første utslippsfrie byggeplass på Tønsberg tinghus. Det ble også i 2023 innarbeidet rutiner for at alle byggeprosjekter som starter opp skal beregne og rapportere på utslipp fra materialer, inkludert prosjekter med styringsramme under 50 mill. kr.

FIGUR 3.3 Klimagassutslipp i prosjektene (kg CO₂-ekvivalenter per BTA per år), fordelt på materialer og byggeplass





REDUSERE NATURBELASTNING

Verden står i en naturkrise. Som byggherre og eiendomsforvalter med en svært stor portefølje, må Statsbygg ta ansvar for at vår aktivitet ikke medfører tap av naturverdier. Like viktig er det å øke naturverdiene.

Mest aktuelle bærekraftsmål



KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Planlagt endring i natur-, grønt- og matproduksjonsarealer ved nylokalisering	- 15 150 m ²	304-4

Naturverdier i eiendomsporteføljen

Statsbygg har tidligere kartlagt naturmangfold på 166 eiendommer. I 2023 ble det ikke gjort nye kartlegginger, men det er startet et arbeid med kompetanseheving og forbedring av datagrunnlaget for videre arbeid med å redusere naturbelastning i eiendomsforvaltningen. Arbeidet innebærer blant annet å sette i system et metodeverk for å kartlegge overordnede naturverdier og utarbeidelse av oversikter over status og tilstand for naturelementer på eiendommene i porteføljen. Statsbygg har også jobbet med å videreutvikle krav i grønne skjøtselskontrakter som skal sikre at det biologiske mangfoldet i anleggene ivaretas eller helst økes. De nye kravene inkluderer i enkelte avtaler krav om såkalt «forsinket gressklipp» av parkplen, som vil gi et større matfat til pollinerende insekter om våren.

I løpet av året ble det utført flere ulike tiltak for å øke naturverdiene på Statsbyggs eiendommer. Blant annet er det satt opp fuglekasser og insekthotell, samt etablert og forbedret blågrønne strukturer på enkelte eiendommer. I tillegg begynte Statsbygg å registrere alle nyplantede trær på eiendommer i Oslo-området, gjennom et verktøy utviklet av Oslo kommune. Totalt antall trær plantet i 2023 var 603.

FRA DUMPINGPlass TIL BLOMSTERENG I OSLO

På flere av Statsbyggs eiendommer jobbes det med å etablere blomsterenger. Ett eksempel på dette er langs Gaustadskogen i Oslo. Her hadde det blitt dumpet hageavfall med tilhørende spredning av fremmede arter. Området ble ryddet opp og arealet ble gjort om til blomstereng, det ble satt opp insekthotell og trestammer fra stirydding ble gjenbrukt til benker.



BJØRGVIN FENGSEL I BERGEN



Statsbygg har i 2023 jobbet med en reguleringsplan for Bjørgvin fengsel i Bergen for å sikre forutsigbarhet for vedlikehold og mindre utvidelser på eksisterende bygg og anlegg. I tillegg innarbeidet vi også en mulighet for et nytt fengselsbygg ved Bjørgvin på ubebygde naturmark. Gjennom planprosessen og konsekvensvurderingen ble det klart at naturverdiene var betydningsfulle med blant annet

kystlynghei og sårbare arter. Etter en dialog med kommunen besluttet Statsbygg i 2023 å ikke regulere dette naturområdet og redusere reguleringsplanens fotavtrykk tilsvarende.

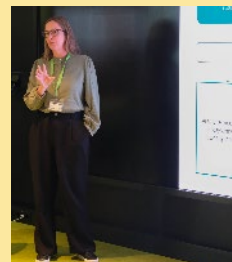
Naturverdier i prosjektene

Naturmiljø og økologi er et viktig tema i tidligfase. Gjennom utrednings- og avklaringsfasen vurderes alternative plasseringer for nybygg med tilhørende infrastruktur. Statsbygg gjør grundige vurderinger av tomtenes verdier og egenskaper før plassering anbefales og besluttes. Målet er å bygge på allerede bygde tomter og arealer fremfor å ta i bruk grønne områder som natur, friområder og matproduksjonsarealer. I den grad naturverdier kan bli berørt direkte eller indirekte må konsekvensene beskrives og vurderes, og eventuelle tiltak innarbeides i reguleringsplan for byggetiltaket. Er naturverdiene betydelige vil også reguleringsusikkerheten bli stor. Dersom disse verdiene er store nok, kan det medføre betydelige restriksjoner for en utbygging. Elementer som inngår i naturverdier er verneområder, sårbare naturtyper, truede arter, økologiske funksjonsområder, geologisk mangfold og økosystemtjenester.

Det er mange hensyn som skal ivaretas og noen ganger klarer vi ikke å unngå nedbygging av grøntområder. I 2022 og 2023 er det planlagt nedbygging av natur-, grønt- og matproduksjonsarealer på ca. 15 mål. Det er først og fremst regulering av byggeprosjektet NTNU Campussamling i Trondheim, ny politistasjon på Magnor og nytt hybelbygg på fagskolen på Tjeldsund som bidrar her. I gjennomføringsfasen er det stilt tilpassede krav i prosjektets miljøoppfølgingsplan for håndtering av naturverdier der det er relevant. Der det er mulig er det også stilt krav om at det gjennomføres tiltak for å øke naturverdiene.

STATSBYGG DELTAR I «NATURE ACCELERATOR PROGRAMME»

Programmet Nature Accelerator Programme (NAP) er et tilbud til Skifts medlemmer for å øke kunnskapen om hvordan virksomheter bør jobbe med natur og hvilke naturhensyn som bør tas med i beslutningsprosesser. Programmet er utviklet av Deloitte i samarbeid med Skift, der Statsbygg er medlem. Statsbygg deltok i programmet og holdt foredrag om vurdering av relevante mål for vår virksomhet i FNs naturavtale.





ENERGIEFFEKTIVISERING

Energi er en knapp ressurs. Statsbygg skal sørge for at den statlige bygningsmassen er energieffektiv og forsynes med fornybar energi.

Mest aktuelle bærekraftsmål

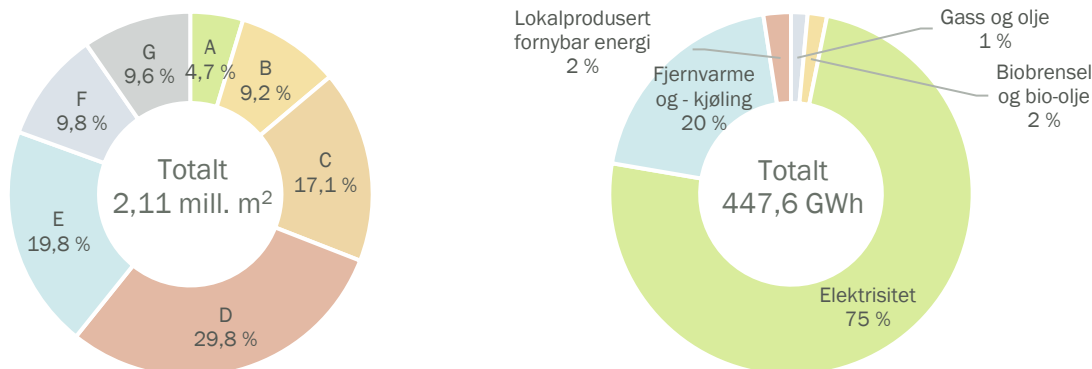


KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Energibruk per m ² i eiendomsporteføljen	190 kWh/m ²	302-3
Andel av energikartlagt areal med energimerke A eller B	13,9 %	
Andel energiforbruk fra lokalprodusert fornybar energi i eiendomsporteføljen ⁵	2,5 %	302-1
Andel energiforbruk fra lokalprodusert fornybar energi i byggeprosjektene ⁶	35,3 %	302-1

Energieffektivisering i eiendomsporteføljen

Statsbygg fortsatte satsningen på energieffektivisering og økt produksjon av lokal fornybar energi knyttet til statlig bygningsmasse. I 2023 gikk energiforbruk ned med 3,1 prosent. Det ble gjort en satsning utover ordinært vedlikehold, og totalt ble det gjennomført tiltak med estimert årlig energibesparelse mellom 10 og 12 GWh. I tillegg satte vi i gang arbeid med 12 nye solcelleanlegg som er estimert til å produsere mellom 1,0 og 1,5 GWh per år når de settes i drift. Som en del av den ekstraordinære satsningen i 2023, ble det gjennomført et driftsoptimaliseringsprosjekt. Prosjektet handler om hvordan energiforbruk kan reduseres uten nye investeringer, kun ved å drifte tekniske anlegg mer riktig og effektivt. Funn fra 15 pilot-eiendommer viser at driftsoptimalisering kan gi energibesparelse på mellom 5 og 30 prosent avhengig av bl.a. eiendommens tilstand og bruksmønstre. I 2023 ble 81 bygninger kartlagt og energimerket, og mer enn 300 lønnsomme tiltak identifisert.

FIGUR 3.4 Energimerke fordelt på energikarakter og energibruk fordelt på energikilde i eiendomsporteføljen



⁵ Energi som er produsert innenfor eiendommens grenser inngår i beregningen. Fjernvarme og -kjøling er ikke inkludert.

⁶ Se forrige fotnote. Rapporteringsavvik på Fagskolen for brann- og redningspersonell.

ÅRLIG ENERGIREDUKSJON PÅ 20 PROSENT VED ROMERIKE FENGSEL

Romerike fengsel, avdeling Ullersmo, er blant eiendommene som reduserte energiforbruket mest i 2023. Sammen med fengselsledelsen ble det satt et mål om å redusere energiforbruket med hele 65 prosent mellom 2022 og 2030. Resultatet i 2023 var litt over 20 prosent. Rundt halvparten av denne besparelsen ble hentet inn ved driftsoptimalisering, som tettere oppfølging av varmeanlegget, nedjustering av ventilasjonstider og reduksjon av romtemperatur. Det ble også gjort bygningsmessige grep som å tette luftlekkasjer, etterisolere tak, samt skifte vinduer og overlys.

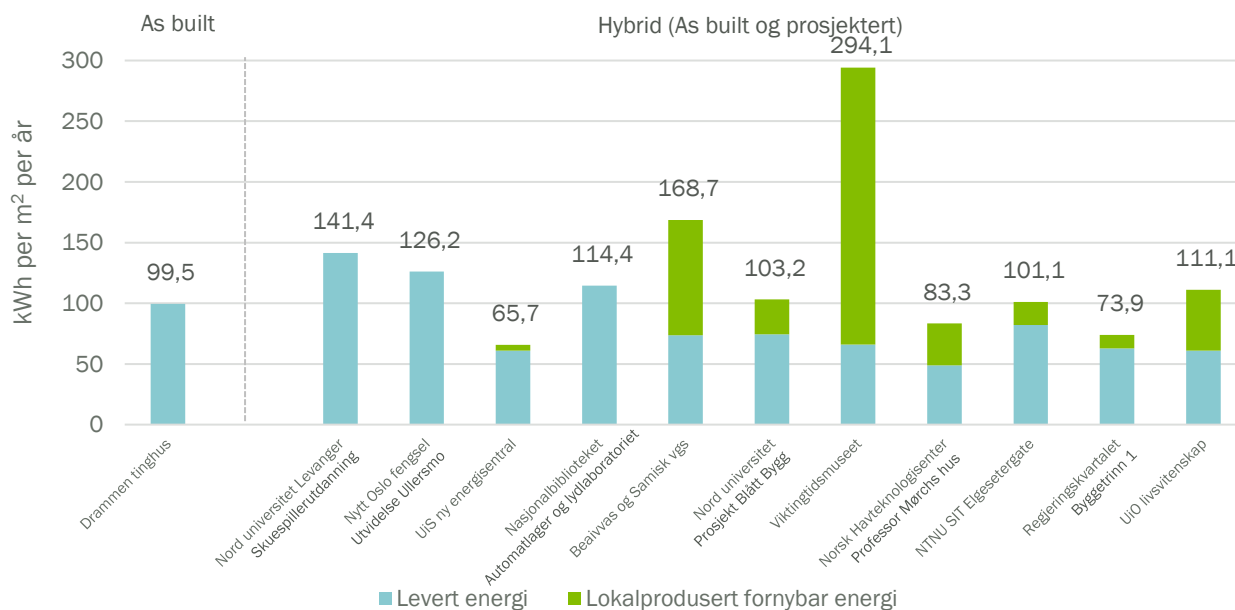


Energiambisjon i nybygg og rehabiliteringsprosjekter

For å bidra til å øke energieffektiviteten og således redusere klimagassutslipp fra energiforbruk når byggene er i drift, er det viktig at det ved nybygging og rehabilitering etableres en god energiambisjon for prosjektet. 11 av de 12 største nybyggprosjekter i Statsbygg har i 2023 krav om å realisere minst passivhusnivå. De samme prosjektene, som vises i Figur 3.5, har et samlet energibehov på 106 kWh per m² estimert oppvarmet areal. Fra og med 2024 er passivhusnivå minimum energistandard i alle byggeprosjekter.

Statsbygg stiller også krav som utløser lokalprodusert fornybar energi. Fra og med 2024 skal det inkluderes lokal fornybar energiproduksjon i alle byggeprosjekter dersom det er lønnsomt over investeringsens levetid. I overnevnte prosjekter i 2023 var 35,3 prosent av energibehov planlagt fra lokalprodusert fornybar energi som inkluderer energi produsert innenfor eiendommens grenser, f.eks. energi fra solceller, varmepumper og energibrønner.

FIGUR 3.5 Energiforbruk i prosjektene (kWh per estimert BRA per år) fordelt på levert og lokalprodusert fornybar energi⁷



⁷ Drammen tinghus fikk solceller i 2023. Energiforbruken fra solcellene er ikke med i figuren. Energiforbruket til UiS ny energisentral gjelder kun kontorbyggdelen. Energiforbruket på Vikingtidsmuseet er høyt på grunn av strenge inneklimatekninger.



BIDRA TIL SIRKULÆRØKONOMI OG LAV RESSURSBRUK

Statsbygg skal være en pådriver i omstillingen til sirkulærøkonomi. Staten skal unytte eksisterende bygg og ombruke byggematerialer i tillegg til å sikre at statens lokaler ikke øker ressursbehov.

Mest aktuelle bærekraftsmål

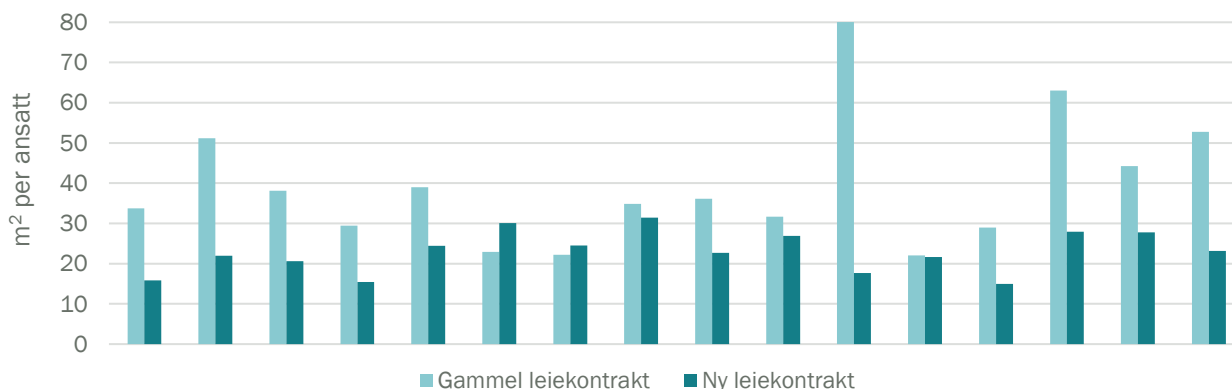


KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Prosentvis besparelse areal per ansatt der Statsbygg har vært rådgiver for leie i markedet	46 %	
Reduksjon i arealbehov mellom utredning og kontrahering	22 %	
Andel konseptvalgutredninger der ombruk av eksisterende bygg helt eller delvis er en del av anbefalingen	67 %	
Sorteringsgrad på byggeplass	97,0 %	306-4, -5
Sorteringsgrad i eiendomsporteføljen	54,5 %	306-4, -5

Arealoptimalisering

Arealoptimalisering er ett av Statsbyggs viktigste virkemidler for å redusere ressursbehov til statlige bygg og eiendom. Det handler om å identifisere hvordan en virksomhets behov kan tilfredsstilles ved å utnytte arealer mer effektivt eller bygge færre arealer. I eiendomsutvikling og byggeprosjekter skal statlige virksomheter forholde seg til arealnormen ved nylokalisering. Blant 9 prosjekter under planlegging i 2023 og som tidligere har blitt utredet, har vi arealoptimalisert med 55 600 m² som tilsvarer 22 prosent reduksjon. I 16 nye leiekontrakter i det private markedet, var det samlet arealeffektivisering på 21 411 m² eller 46 prosent per ansatt. Ved statlig leie i det private markedet brukes det beste praksis for arealeffektive kontorlokaler.

FIGUR 3.6 Areal besparelse per ansatt der Statsbygg har vært rådgiver for leie i markedet



Avfallshåndtering

Statsbyggs virksomhet står for betydelig ressursbruk og avfallsgenerering både ved oppføring av nye bygg og i eiendomsdriften. Sorteringsgrad på byggeplass økte med 1,5 prosent og på eiendom gikk den ned med 3,8 prosent sammenlignet med fjoråret. Det er usikkert hvorfor sorteringsgraden i eiendomsporteføljen ble redusert, men dette kan være en konsekvens av svakheter i datagrunnlaget. Innhenting av tall er basert på manuell innlegging med rom for feil i bl.a. tolkning av fraksjoner og forsinket registrering. Sorteringsgraden er høy og stabilt over 95 prosent i byggeprosjektene der det er krav til alle entreprenørene på minst 90 prosent sortering av avfall fra anleggsarbeid. Byggeprosjekter får også prosjektspesifikt krav til maksimum avfallsgenerering per kvadratmeter.

KOMPOSTERINGSPLASS PÅ IDRETTSHØYSKOLEN

I 2023 ble det etablert en komposteringsplass for alt hageavfall som skapes på uteområdet til Norges idrettshøgskole. Her skal det organiske avfallet omdannes til næringsrik kompostjord full av godt mikroliv. Jorden skal gjenbrukes lokalt på eiendommen i f.eks. bed og andre beplantninger. Ikke bare er dette et tiltak som gjør et avfallsprodukt om til noe særdeles nyttig, men det gir også lavere utslipp fordi hageavfallet ikke transporteres med bil til avfallsmottak, og det vil heller ikke være behov for å transportere kjøpt jord inn.



Ombruk av bygg og bygningskomponenter

Ombruk er et overordnet tiltak som Statsbygg jobber med for å redusere klima- og miljøbelastningen i både byggeprosjekter og drift av eiendommene. Det jobbes på flere områder i organisasjonen for å etablere ny praksis for å sikre mer ombruk. Det er i 2023 jobbet videre med å forbedre rutiner for å sikre at eksisterende bygg alltid vurderes som alternativer i konseptvalgutredninger, samt å sikre at ombrukspotensialet alltid skal vurderes i rehabiliteringsprosjekter. Der det er avdekket et potensial for ombruk skal ombrukskartlegginger gjennomføres, slik at dette kan danne grunnlag for å innarbeide ombruk som del av detaljprosjekteringen. I 2023 ble det gjennomført ombrukskartlegginger i 3 prosjekter, mot 11 året før.

HVORDAN UTNYTTER VI EKSISTERENDE BYGNINGSMASSER I STØRE GRAD?



Til tross for at de mest bærekraftige byggene er de vi ikke bygger, sliter alle sektorene i Norge med å få rehabilitering som foretrukket alternativ fremfor å bygge nytt når det er et alternativ for klimaet. I november holdt Statsbygg og Skift – næringslivets klimaledere frokostmøte med ledende aktører og digitaliserings- og forvaltningsministeren for å diskutere denne viktige problemstillingen som må løses om BAE-næringen skal omstille til en mer sirkulær økonomi.



SIKRE ET TRYGT ARBEIDSMILJØ

Statsbyggs har ansvaret for at hensynet til sikkerhet, helse og arbeidsmiljø blir ivaretatt. Dette gjelder spesielt for egne ansatte og ansatte hos våre entreprenører på byggeplassene.

Mest aktuelle bærekraftsmål



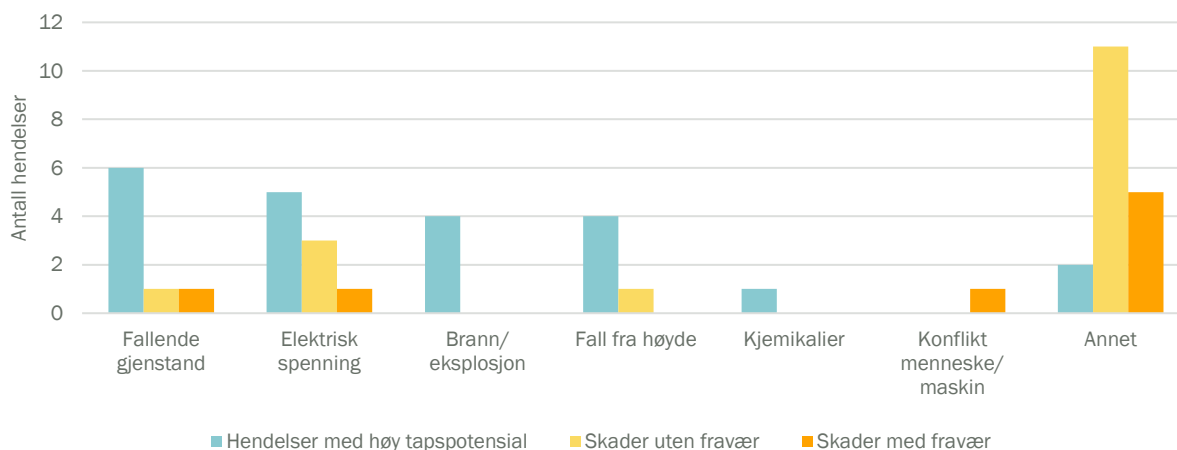
KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
H2-verdi for entreprenører på byggeplassene	33 (95 % CI: 26 - 41) ⁸	403-9
H2-verdi for egne ansatte	4	403-9
Andel sykefravær for egne ansatte	5,4 %	
SHA-risikovurdering og -behandling	Se tekst	403-2

HMS i drift og vedlikehold

Viktigheten av å registrere uønskede hendelser i vårt avvikssystem var et prioritert område i 2023 og resulterte i en økning av innregistrerte hendelser på 18 prosent fra 2022 til 2023. Dette er viktig for at vi skal kunne forebygge nye hendelser.

HMS-arbeidet i drift og vedlikehold har i stor grad vært på et overordnet nivå som å kartlegge roller, ansvar og oppgaver, og videreutvikle prosedyrer og rutiner i forbindelse med endring av driftsområder, driftsteam og etablering av fagseksjoner. I tillegg har det vært prioritert å tilpasse temaside «HMS og brannvern» i oppgraderingen av IT-systemet for forvaltning, drift og vedlikehold av eiendommene.

FIGUR 3.7 Drift og vedlikehold: hendelser med høyt tapspotensial, skader med og uten fravær i 2023 fordelt på kategorier



⁸ Et 95 prosent konfidensintervall (CI) angir spenningen at resultatet ligger innenfor med 95 prosent sannsynlighet.

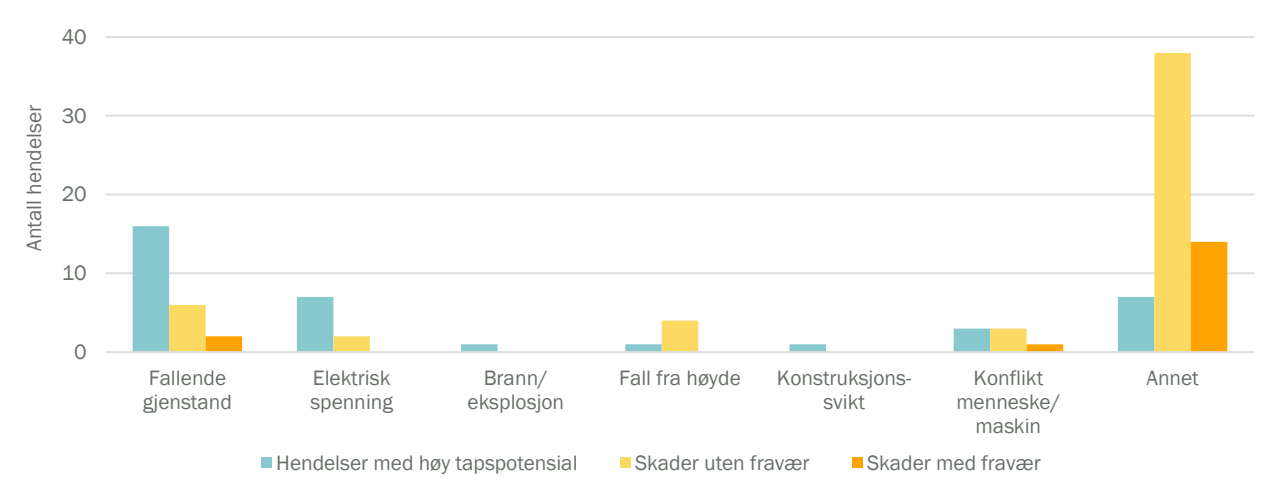
SHA på byggeplassene

Statsbygg gjennomførte 24 inspeksjoner i 2023 av sikkerhet, helse og arbeidsmiljø (SHA) for å følge opp at byggherreforskriften og kravene til SHA etterlevs i byggeprosjektene. Inspeksjonene er samtidig en arena for erfaringsutveksling innen SHA-miljøene. Sentrale observasjoner fra inspeksjonene har i hovedtrekk handlet om forbedring av SHA-planen, SHA-koordinering, HMSREG og risikostyring hos byggherre. Språk og kommunikasjon, inntakskontroll og sikker jobbanalyse var blant hovedområdene for observasjoner hos entreprenørene.

Statsbygg beregner skadefrekvensen fra alle skader som skjer ved arbeid på byggeplassene våre, hos hovedleverandør og hos alle underleverandører. Totalt 73 skader ble rapportert på byggeplassene i 2023. Hovedandelen av disse (55) var mindre alvorlige, uten fravær utover skadedagen. H2-verdien (totalt antall skader per million arbeidstimer) på byggeplassene var vesentlig høyere enn Statsbyggs mål på 15. Verdien har gått litt ned fra 2022 til 2023, men dette er ikke en signifikant endring.

Et viktig tiltak i 2023 har vært å øke Statsbyggs kompetanse innen SHA-feltet, med mer enn dobling av antall kurs og deltakere. I tillegg er det gjennomført kampanjer for å sette søkelys på de seks fareområdene med størst tapspotensial.

FIGUR 3.8 Byggeplassene: hendelser med høyt tapspotensial, skader med og uten fravær i 2023 fordelt på kategorier



SHA-OPPLÆRING OG DEMONSTRASJONER PÅ LIVSVITENSKAPSBYGGET



Prosjekt Livsvitenskapsbygget har initiert flere kampanjer og markeringer for å øke oppmerksomheten rundt sikkerhetsarbeidet, men også for å øke samholdet og styrke arbeidsmiljøet. Prosjektet har hatt stor aktivitet og operasjoner med høy risiko hvor det blant annet er mange tårnkraner i sving og mye arbeid i høyden ved arbeid på forskaling. Bildet viser en øvelse for simulering av fall over kant med fallsikringssele, for å illustrere pendeeffekten ved fall fra stor høyde, og redning etter fall.



MANGFOLD OG LIKESTILLING

Statsbygg skal benytte sin posisjon til å sikre et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø i egen virksomhet og i næringen. Statlige eiendommer skal tilrettelegges og tilgjengeliggjøres for flest mulig brukergrupper.

Mest aktuelle bærekraftsmål



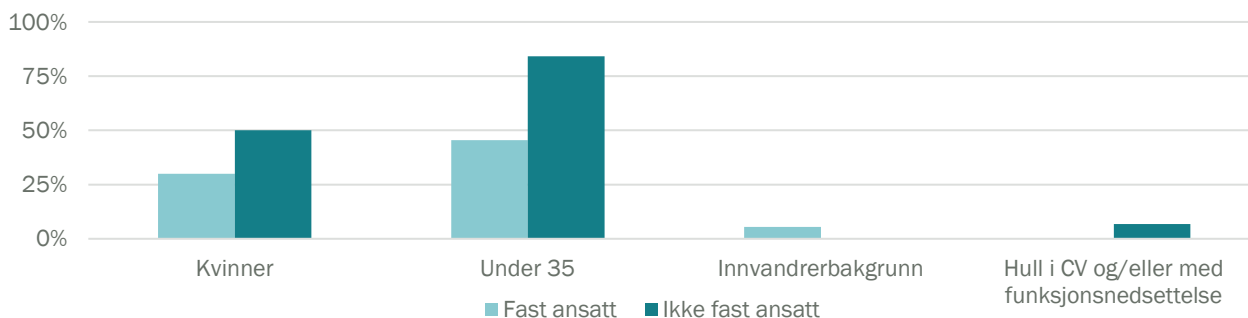
KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Andel ansatte med innvandrerbakgrunn ⁹	9,9 %	305-1
Andel kvinner blant rekrutteringene i driftssektor	14,8 %	
Andel arbeids- og publikumsbygg som er universelt utformet (unntatt fengslene)	90,4 %	

Mangfoldsrekruttering

En av de viktigste prosessene for å ivareta mangfold og likestilling på arbeidsplassen er innenfor rekruttering. Våre rekrutteringsrutiner er innrettet for å ta hensyn til blant annet kjønn, alder, etnisitet, personer med hull i CV og personer med funksjonsnedsettelse. Figur 3.9 viser andelen av nye ansatte fra ulike mangfoldsgrupper i 2023. Andelen av rekrutteringer med innvandrerbakgrunn er sannsynligvis høyere enn det som fremkommer av datagrunnlaget, da dette baseres på selvrapportering.

Andel ansatte i Statsbygg med innvandrerbakgrunn har økt gravis fra 8,6 til 9,9 prosent i de siste fem årene. I januar 2023 innførte vi obligatorisk gjennomføring av DFØs kurs om mangfold i rekruttering for alle ledere med personalansvar. Dette kurset gir lederne ny innsikt, perspektiver, og praktiske verktøy for å sikre en mangfoldig rekrutteringsprosess. For å styrke inkluderingen av personer med hull i CV-en og nedsatt funksjonsevne, har vi retningslinjer for ansettelse av vikarer og engasjement opp til tolv måneder. Dette bidrar til at flere får muligheten til å delta i arbeidslivet på en inkluderende måte.

FIGUR 3.9 Representasjon av mangfoldsgrupper i rekrutteringer, fordelt på fast ansatt og ikke fast ansatt¹⁰



⁹ Inkl. innvandrere og norskfødte med innvandrerforeldre. Resultatet er fra 2022. Resultat for 2023 forventes i mars 2024.

¹⁰ Basert selvrapportering. Det er forventet vesentlig underrapportering av rekrutteringer med innvandrerbakgrunn.

Likestilling mellom kjønnene

Siden kvinner er underrepresentert i BAE-næringen, er det viktig for Statsbygg å sikre at kvinner er representert og har gode arbeidsvilkår i virksomheten vår. Totalt utgjør kvinner 36 prosent av de ansatte i virksomheten. Det er en nedgang på ett prosent sammenlignet med 2022. I Statsbygg er kjønnsbalansen minst jevn i avdelingen drift og vedlikehold. For å tiltrekke flere kvinnelige driftsmedarbeidere har vi iverksatt tiltak for å øke kvinners kjennskap til Statsbygg og deres muligheter her. Det gjøres blant annet ved profilering av kvinner i tekniske stillinger og ved å fronte våre kvinnelige driftsansatte på karrieremesser.

Det er også viktig at kvinner er representert i lederstillinger og får samme betaling som menn. Per slutten av 2023 utgjør kvinner halvparten av ledere med personalansvar. Kvinners lønn er høyere enn menns i Statsbygg.

FIGUR 3.10 Kjønnsbalanse og likelønn i hele virksomheten og blant ledere med personalansvar

	Kjønnsbalanse (prosent av stillinger)		Kvinner lønn (i prosent av menn)	
	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt i virksomheten	64 %	36 %	100 %	111 %
Ledere med personalansvar	50 %	50 %	100 %	105 %

Universell utforming – inkluderende bygg og tilhørende utomhusarealer

Prosjekt uu2025 startet i 2011 og innebærer at alle Statsbyggs arbeids- og publikumsbygg skal være universelt utformet innen 2025. I 2023 ble uu-utforming ferdigstilt i 33 bygg. I perioden 2011-2023 er det totalt gjennomført uu-utforming i 632 bygg. Alle nye arbeids- og publikumsbygg med tilhørende opparbeidet uteareal skal også være universelt utformet. Universell utforming innebærer at alle kan bruke byggene på en likestilt og likeverdig måte, og er en nødvendig innsatsfaktor for å nå bærekraftsmålene om inkluderende utdanning, arbeid, byer og samfunn. Statsbyggs handlingsplan for uu 2022-2025 har tiltak knyttet til ambisjon for uu, uu i dokumenter og prosedyrer, kompetanse, dokumentasjon, tilstandsanalyser, BIM-modell, nettside, uu i anskaffelser og ved rekruttering- og ansettelse.

HORDALAND TINGRETT UNIVERSELT UTFORMET I 2023

Hordaland tingrett er en fredet, opprinnelig sorenskriverbolig fra 1923. I 2023 ble det ferdigstilt blant annet trinnfri adkomst med utendørs rampe, ny inngangsdør, tilrettelagt resepsjon og håndløpere i trapp. Tiltakene ble gjort i sammenheng med andre tiltak som montering av varmepumpe, ytre vedlikehold og tiltak knyttet til sikker sone. Nå er bygget universelt utformet i så stor utstrekning som det her er hensiktsmessig, sett opp mot behov, kost/nytte-vurderinger og vernehensyn.





UTVIKLE RIKTIG KOMPETANSE

Statsbygg er en kompetansebedrift og skal til enhver tid inneha den kompetanse som gjør oss leveringsdyktig. Vi skal ta i bruk, videreutvikle og fornye kompetansen vår og i næringen vår.

Mest aktuelle bærekraftsmål



KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Opplæringstimer per ansatt	60,1 timer/ansatt	404-1
Antall lærlinger i egen virksomhet	8	
Andel kontrakter som oppfyller krav om minst 40 % faglærte	74 %	
Andel kontrakter som oppfyller krav om minst 5 % lærlinger	87 %	

Statsbygg utvikler kompetanse i egen virksomhet

Kompetanseutviklingstiltak skal styrke Statsbyggs evne til å levere på våre oppdrag og målsetninger. Det betyr en dreining fra tradisjonell opplæringsfokuseret tilnærming til en resultatorientert tilnærming. Konkret er søkelyset på læring og utvikling rettet mer mot sosial læring, erfaring og eksponering, i tillegg til formell opplæring som utdanning og kurs. Arbeidet bygger på en kartlegging som ble ferdigstilt i 2023 om kapabilitetene og evnene som Statsbygg trenger fremover. Arbeidet viser til eksterne samfunnstrender som påvirker oss, og hvilken betydning drivkreftene har på vår virksomhet og våre tjenester.

Vi finner et strategisk kompetansebehov i Statsbygg innenfor data og analyse. I 2023 ble det utført en gapanalyse om datakompetanse i virksomheten og prioriterte grupper der vi skal løfte kompetanse. Blant de første prioriterte gruppene var 30 ansatte som jobber med dataforvaltning og 12 digitale arkitekter som fikk et tilpasset opplæringstilbud. Før å kunne bevege Statsbygg til å bli mer datadrevet, har det vært viktig i 2023 å tydeliggjøre forventninger til prosesslederskapet og derav også øke den generelle kompetansen om og forståelsen for prosessorientering blant annet på årets ledersamlinger.

Statsbygg gjennomfører varierte tiltak for å utvikle lederskapet og ledelsen. Alle linjeledere har obligatorisk deltakelse på fellessamlingen som går over to dager. I tillegg ble det gjennomført tre digitale lederlaber for linjeledere, eiendomssjefer og tillitsvalgte. Andre viktige tiltak i 2023 dreier seg om forbedring av onboardingsløpet til nyansatte og styrking av kompetanse innen prosjektutvikling med vekt på tidligfase.

STATSBYGG OG DIGITAL NORWAY



For å øke innovasjonstakten ble Statsbygg ny eier i Digital Norway. Non-profit-organisasjonen ble startet i 2017 av 15 næringslivsaktører. Intensjonen er å få fart på digitaliseringen av norsk næringsliv. Gjennom eierskapet får ansatte tilbud om kompetanseutvikling og nettverk gjennom gratis kurs, læringsreiser, webinarer og digitale møteplasser. Personer i nøkkelroller deltar i fag- og rollespesifikke erfaringsdelingsnettverk i regi av Digital Norway.

Statsbygg er en pådriver for kompetanseutvikling i BAE-næringen

Statsbygg stiller som samarbeidspartner i flere fora, utviklingsaktiviteter og forskningsprosjekter sammen med andre aktører i BAE-næringen for å sikre nyskaping og fremoverlent kompetanse. Statsbyggs mål og arbeid innen bærekraft avdekker behov for ny kunnskap og kompetanse som ikke kan løses i dag eller innenfor egen virksomhet. I 2023 var Statsbygg deltaker eller styrende bidragsyter i 108 samarbeidsfora og 20 forsknings- og innsiktsprosjekter. 51 interne utviklingsinitiativer ble godkjent og jobbet med i 2023, og fire innovasjonsideer ble vurdert for implementering.

I mars lanserte Statsbygg en ny innovasjonsplattform – ByggBOKS. Dette er en finansieringsplattform som vil bidra til at vi raskt kan innovere sammen med bransjen og identifisere de store utfordringene byggenæringen står overfor. ByggBOKS skal bidra til at vi raskt og effektivt får pilotert hypoteser og tanker, både fra oss selv og etter innspill fra bransjen, at vi får til nytutvikling og at vi skaper muligheter for bransjen til å skalere. I løpet av 2023 ble 46 ideer innmeldt.

SAMARBEID MED NORDIC CIRCLES – OPPSIKRULERING AV MARITIMT STÅL



Statsbygg støtter Nordic Circles i utviklingen av bjelker av oppsirkulert maritimt stål med finansiering gjennom ByggBOKS og vil tilgjengeliggjøre et byggeprosjekt hvor bjelkene skal monteres. Dette prosjektet vil sikre mulighetene for å realisere Norges første prosjekt som bruker oppsirkulert stål til bærende konstruksjon, og gjennom arbeidet legge til rette for en ny standard i Norge som aksepterer bruk av brukte materialer for å lage produkter som omfattes av harmonisert standard i EU lovgivningen. Gjennom oppsirkulering av maritimt stål kan man oppnå 90 prosent reduksjon av klimagassutslipp koblet til produksjon av nytt stål.



ANSVARLIGE LEVERANDØRKJEDER

Statsbygg skal ha egnede rutiner som fremmer ansvarlige leverandørkjeder for å ivareta seriøsitet og etisk handel.

Mest aktuelle bærekraftsmål



KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Risiko for brudd på menneskerettigheter	Se tekst	407-1, 408-1 og 409-1
Andel anskaffelser der det er stilt krav om etisk handel ¹¹	35,0 %	414-1

Statsbygg samarbeider med seriøse aktører

Statsbygg ønsker å være en attraktiv oppdragsgiver for seriøse aktører. For å oppnå det, må Statsbygg tilrettelegge for konkurranser hvor seriøse aktører har mulighet til å vinne, og de må stole på at Statsbygg følger opp seriøsitetkravene. De må også erfare at brudd på seriøsitetkravene får konsekvenser. Ved å være en pådriver innen seriøsitet, bidrar Statsbygg til å sikre rekruttering til bygge- og anleggsnæringen, øke andelen fagarbeidere og sikre anstendige arbeidsforhold. Det vil igjen gi bedre kvalitet, økt produktivitet og trivsel på bygge- og anleggsplassene.

Seriøsitet ivaretas gjennom anskaffelser, kontraktoppfølging og andrelinjekontroller. I 2023 ble det utført 54 risikovurderinger av entreprisekontrakter og rammeavtaler. Risikovurderingene legges til grunn ved prioritering av stikkprøvekontroller. Det ble også gjennomført cirka 40 seriøsitetkontroller. Det er ikke avdekket alvorlig brudd som har ført til sanksjoner utover å kreve retting av forholdet. I 2023 ble kontraktsvilkårene oppdatert og tilpasset regelverksendringer som følge av Norgesmodellen. I tillegg ble noen av bestemmelsene endret, med bedre muligheter for sanksjoner ved brudd.

SERIØSITETSFORUM BYGG OG ANLEGG

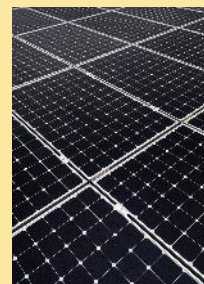


Statsbygg fikk ansvar fra Regjeringen for å etablere et samarbeidsforum om seriøsitet for offentlige byggherrer. Hensikten er en mer koordinert innsats mot arbeidslivskriminalitet. Vi samarbeider videre med et tilsvarende forum for anlegg. Opprettelsen av seriøsitetsforum har vært en suksess, med mer enn 50 deltakere fra 25 ulike byggherrer. I 2023 har det vært mest fokus på kompetanseheving og erfaringsutveksling.

¹¹ Anskaffelser som har blitt risikovurdert inngår i beregningen.

SOLCELLE-PARADOKS: BRA ENERGILTILTAK, MEN HØY RISIKO I PRODUKSJONSKJEDEN

På virksomhetsnivå er restrisikoen vurdert til å være på kritisk nivå for at Statsbygg bidrar til brudd på grunnleggende menneskerettigheter, inkludert tvangsarbeid, ved å anskaffe solceller. Vi jobber derfor aktivt for å påvirke våre leverandører til å forstå risikoen og bidra effektivt til at den kan reduseres. Siden juni er mulige leverandører blitt pliktige til å opplyse om produksjonssted for alle produksjonsledd i verdikjeden for fremstilling av solcellepaneler.



Etisk handel i Statsbyggs anskaffelser

I Statsbygg skal krav om etisk handel stilles i anskaffelser der det er vesentlig risiko for brudd på grunnleggende arbeidstaker- og menneskerettigheter. For å vurdere dette tar vi med i betraktningen om anskaffelsen omfatter særlig risikable produktkategorier og verdien av anskaffelsen. I 2023 har det blitt gjennomført 143 slike vurderinger, hvorav majoriteten omhandlet byggeprosjekter og rammeavtaler. I 50 av disse vurderingene ble det konkludert med at krav til etisk handel skulle stilles.

Planlegging og gjennomføring av selve oppfølgingen av hvorvidt aktuelle leverandører etterlever de etiske kravene kan pågå over lengre tid. I 2023 ble det prioritert å følge opp leverandører i store byggeprosjekter. Dette er fordi de benyttes i den klart største avtaletypen verdimessig, det er store og repeterende leverandører, som Statsbygg forventer at også går foran, i en bransje hvor arbeid med aktsomhetsvurderinger er relativt nytt. Totalt ble 15 ulike avtaler fulgt opp.

Basert på oppfølgingen ser vi tegn til positiv utvikling og økt forståelse av hvorfor det er viktig å jobbe kontinuerlig med ansvarlighet i leverandørkjeder og åpenhet rundt arbeidet. I 2023 fortsatte Statsbygg å samarbeide og ha dialog med bransjen, blant annet gjennom aktiv deltagelse i kategoriteam Bygg og anlegg i regi av Etisk handel Norge, hvor Statsbygg har vært medlem siden 2015.

NYE KLIMAKRAV OG -TILDELINGSKRITERIER I ANSKAFFELSER

Flere nye krav og tildelingskriterier ble tatt i bruk i anskaffelser i 2023 som sikrer bedre miljømessige og sosiale forhold i leverandørkjeder. For flerårige håndverker- og serviceavtaler er det satt krav om at alle personbiler og varebiler skal være utslippsfri senest innen 2025 i oppdrag innenfor Oslo, Bergen, Stavanger og Trondheim kommune. For slike avtaler i resten av Norge er det enten satt samme krav eller evaluert på leverandørens evne til å benytte miljøvennlige kjøretøy som et tildelingskriterium. Miljøvennlige kjøretøy brukes også som et tildelingskriterium i anskaffelse av avfallshåndtering.





HENSYN TIL LOKALSAMFUNN

Statsbygg leverer og forvalter bygg og eiendommer for viktige samfunnsoppdrag av stor betydning. Det er samtidig viktig at løsningene våre skaper merverdi for stedet og lokalsamfunnet.

Mest aktuelle bærekraftsmål



KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Lokal medvirkning og deltagelse ved planlegging av ny eller utvidet bebyggelse og anlegg	Se tekst	413-1
Andel riktig anbefalt nylokalisering etter kriterier for bærekraftig by- og stedsutvikling	100 %	
Prosjekter hvor vi sikrer stedsutvikling	3	

Arkitektur og stedsutvikling

Statlige byggeprosjekter og eiendommer har stor betydning for det stedet de befinner seg. I tillegg til brukere av bygg er det lokalt samfunn og besøkende som blir påvirket. Spesielt viktig for hvordan vi utvikler stedene er arkitektur og utomhusarealer. I 2023 var det flere eiendommer der vi har pågående prosjekter som sikrer vesentlig stedsutvikling. Det nye regjeringskvartalet skal koble sammen omkringliggende nabolag med ny bypark. Victorias terrasse skal selges, og det skal vurderes hvordan Ibsens leilighet og Gestapo-cellene eventuelt kan tilgjengeliggjøres for publikum. I Longyearbyen muliggjør vi endringer i bystrukturen gjennom kjøp og salg av flere boliger. I tillegg deltar vi sammen med Universitetet i Agder og Universitetet i Sørøst-Norge i fora og planarbeid som understøtter campus- og stedsutvikling.

Naboforhold og interessenthåndtering på byggeplass

Når det er aktivitet på byggeplassen, er det risiko for lokal belastning på områdene rundt. Blant annet støy, trafikk, støv og lys kan forstyrre lokalsamfunnet. Dersom påvirkningen er vesentlig, skal det opprettes en plan og gjennomføres forebyggende tiltak i samarbeid med entreprenører. Eksempel på tiltak kan være å etablere midlertidige gangveier, belysning, støvdemping og sikkerhetstiltak ved inngang til byggeplass. For å ha kontroll på hvordan byggeplassen berører nærområdet kan det også utplasseres måleutstyr etter behov. Informasjonsdeling og dialog er avgjørende for å sikre gode naboforhold på byggeplass. Alle byggeprosjekter skal ha utarbeidet en kommunikasjonsplan og informere utad gjennom passende kanaler der det er hensiktsmessig. I noen av de største prosjektene som Norsk Havteknologisenter, Regjeringskvartalet og Livsvitenskapsbygget sender prosjektene digitale nyhetsbrev som informerer om arbeidsplaner, tips for å unngå belastende effekt og hvordan man kan ta kontakt med prosjektteamet.

Lokal medvirkning i tidligfase

Ti reguleringsplaner ble vedtatt i respektive kommunestyre 2023, inkludert fire store planer i forbindelse med NTNU Campussamling i Trondheim. Plan- og bygningsloven krever et minimum av medvirkning i alle reguleringsplanprosesser. I arbeidet med kompliserte og omfattende forslag til reguleringsplaner gjennomføres det et betydelig informasjons- og medvirkningsarbeid. Deltagelse fra ulike grupper i lokalsamfunnet gir oss innsikt og kunnskap om hva som er viktige hensyn å ta når vi skal i gang med prosjekter eller fysiske tiltak som kan påvirke eller endre steder og omgivelser.

EKSTERNE RELASJONER VED REGJERINGSKVARTALET

Prosjekt nytt regjeringskvartal etablerte en enhet for eksterne relasjoner i januar 2023 for å håndtere og ivareta relasjoner med eksterne interessenter. Et av kjerneområdene til enheten er forhold til naboer, brukere, myndigheter og lokalsamfunn. Enheten skal sørge for at naboene har nødvendig informasjon til enhver tid om aktivitetene i omgivelsene. Videre skal enheten være et kontaktpunkt for eksterne interessenter. I høst gjennomførte enheten en offentlig spørreundersøkelse for å få innspill og medvirkning til utforming av regjeringsparken.



Kulturminne

Forvaltning av de 437 kulturhistoriske bygg og grøntanleggene i Statsbyggs portefølje er en integrert del av vår virksomhet. Eiendommer i verneklasse 1 og 2 har en forvaltningsplan som bidrar til riktig drift og vedlikehold. Rådgivning innenfor kulturminne benyttes ved alle tiltak utover vanlig vedlikehold og i alle faser i større prosjekter. I 2023 stod 2,5 prosent av bygg med vern uten fast leietaker, som utgjør 75 prosent av Statsbyggs arealer uten leieinntekter (jf. side 37). Det ble behandlet i underkant av 100 saker hos kulturmiljømyndighetene, fordelt på 50 ulike bygninger. I tillegg ble det gjennomført egne møteserier med sju større prosjekter på kulturhistoriske eiendommer.

Av mange tiltak i løpet av året, kan nevnes at det har blitt avdekket klosterruiner på Munkholmen utenfor Trondheim. Det har også vært tilfeller med tap av kulturminner: Statsbygg gav aksept til å rive et drivhus på Ila fengsel i forbindelse med nytt bygg for sikkerhetspsykiatri. Og i forbindelse med energieffektiviseringstiltak på Husmorskolen i Alta, ble opprinnelig kledning fjernet og kastet før det forelå formell dispensasjon. For å unngå tilsvarende saker som den siste, er det satt søkelys på bedre systematikk i vedlikeholdsplanleggingen og intern opplæring knyttet til kulturhistoriske eiendommer.

MOLLISJOK FJELLSTUE

Mollisjok er en statlig fjellstue i drift. I 2023 ble sommerfjøset fra 1918, tidligere folkestue hvor man kunne søke ly, demontert og flyttet tilbake til sin opprinnelige plassering på eiendommen. Fjøset er satt i stand med tømmer fra Karasjok-området, vindu er reparert med gamle materialer, og det er brukt gammel taktorv og mose plukket i nærområdet.





ÅPEN OG ETISK STYRING

Virksomhetsstyring i Statsbygg skal bidra til god måloppnåelse, effektiv ressursbruk og etterlevelse av regler, krav og føringer. Statsbygg skal være transparent og etisk i hvordan samfunnsoppdraget løses.

Mest aktuelle bærekraftsmål



KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Antall varslingsaker	23	
Enheter risikokartlagt for korrupsjon	Se tekst	205-1

Etiske retningslinjer og verdier i Statsbygg

Som statlig forvaltningsbedrift er Statsbygg pålagt å følge de etiske retningslinjene som gjelder for statstjenesten. I tillegg har Statsbygg besluttet å supplere retningslinjene med utdypinger som er tilpasset egen virksomhet. Etikk handler om hvordan vi oppfører oss mot hverandre og opptrer overfor omverdenen. Alle personer tilknyttet Statsbygg har et selvstendig ansvar for å sette seg inn i og følge lover, regler og retningslinjer som er med på å styre vår hverdag. I tillegg har Statsbygg tre verdier som skal kjennetegne virksomheten og hvordan vi jobber: fleksibel; modig; konstruktiv. Verdiene er viktige for organisasjonskulturen og danner grunnlaget for hvordan ansatte forholder seg til andre.

Statsbygg gjennomførte våren 2023 en relasjonsanalysene som en del av Statsbyggs arbeid med å forebygge misligheter. Oppdraget, som ble utført av BDO, hadde til hensikt å forebygge situasjoner der habilitet kunne bli en utfordring, avdekke ukjente koblinger mellom ansatte, innleide og leverandører, samt øke bevissthet og kunnskap om habilitet i organisasjonen. Både egne ansatte og innleide konsulenter, til sammen 1 082 personer ble gjennomgått, og sett i forhold til de 4 526 ulike leverandører Statsbygg hadde i perioden januar til juni 2023. Det ble ikke funnet kritikkverdige forhold i form av relasjoner mellom ansatte/innleide og leverandører, men funnene fra analysen vil inngå i grunnlaget for videreutvikling av Statsbyggs etiske retningslinjer og praktiseringen av disse.

Varsling av kritikkverdige forhold

Statsbygg oppfordrer interne og eksterne aktører til å varsle om mulige kritikkverdige forhold. Informasjon om fremgangsmåte for varsling finnes på statsbygg.no og på Statsbyggs intranettsider. Motivert av at Statsbygg opererer i en særlig utsatt bransje er det spesielt lagt vekt på at også eksterne kan varsle anonymt. I 2023 var det mottatt 23 varsler. Dette er en 28 prosent økning i forhold til året før. Antall varsler har økt jevnt de siste årene. Dette indikerer at arbeidet med å synliggjøre varslingsordningen har gitt effekt. Årets medarbeiderundersøkelse viser både et godt yringsklima og god forståelse av etiske retningslinjer.

Helhetlig risikostyring i Statsbygg

Risikostyring består av hovedaktivitetene risikoidentifisering og -vurdering, evaluering, håndtering, rapportering og kontroll. Identifisering og vurdering av risiko inngår som grunnlag for prioritering, planlegging og budsjetteringen i virksomhetsstyringen. Identifiseringen gjøres med utgangspunkt i Statsbyggs fastsatte mål. Vurdering og evaluering av identifiserte risikoer er grunnlag for å beslutte hvilke tiltak som skal prioriteres gjennomført. I rapporteringen på tiltak inngår vurdering og evaluering av gjenværende risiko etter tiltak er gjennomført.

I tillegg til risikostyringen som inngår i virksomhetsstyringen, er det prosesser for å vurdere og håndtere risiko på operasjonelt nivå. I utrednings- og avklaringsfasen av byggeprosjekter inngår risikovurderinger som del av lokaliseringsutredningen. Det innebærer blant annet å kartlegge og vurdere risiko ved grunnforhold og gjennomføring. Innenfor byggherrevirksomheten er det etablerte prosesser for usikkerhetsstyring som en del av gjennomføringen av byggeprosjekter. Det gjennomføres også risikovurderinger og -håndtering innenfor sikkerhet-, helse og arbeidsmiljø (SHA) i byggeprosjektene.

Innenfor eiendomsforvaltning gjennomføres det risikovurderinger av eiendommene i Statsbyggs portefølje. Disse vurderingene inngår som grunnlag for utviklingsplaner for eiendommen, samt i prioritering av vedlikeholdstiltak. Det gjennomføres også flere typer risikovurderinger for enkelte eiendommer. Det gjennomføres HMS-vurderinger for ansatte, risikovurderinger for kjemikalier, sikker jobbanalyse, risikovurderinger for å avdekke behov for spesiell kompetanse eller krav til utstyr og risikovurderinger av SHA ved gjennomføring av vedlikeholdstiltak som omfattes av krav i byggherreforskriften.

Som del av arbeidet med å ivareta informasjonssikkerhet i Statsbygg, gjennomføres det verdi- og risikovurdering av nye og eksisterende informasjonssystemer. Det gjennomføres også verdivurderinger av informasjon som tilvirkes eller behandles som del av prosessgjennomføringene i Statsbygg.

Risikoer for misligheter og korrupsjon

Risiko for misligheter og korrupsjon utgjør en trussel for statlige virksomheters integritet og tillit. Det gjelder også for Statsbygg, som hvert år anskaffer varer og tjenester for flere milliarder kroner. Håndteringen av mislighets- og korrupsjonsrisiko har både et forebyggende og et avdekkende formål. I håndteringen inngår både ledelse, kontroller og opplæring som viktige momenter.

I 2023 ble det vurdert risiko innenfor anskaffelsesfunksjonen generelt, samt i Statsbyggs byggherrevirksomhet og i eiendomsforvaltningen. God styring og ledelse av anskaffelser skal bidra til å sikre etterlevelse og forebygge misligheter. Innen drift og vedlikehold er det i 2023 kartlagt aktiviteter og prosesser for å vurdere potensialet for misligheter og korrupsjon. På bakgrunn av dette er det igangsatt et arbeid med å gjennomgå rutiner, samt tiltak for økt bevissthet om mislighets- og korrupsjonsrisiko.

Som overnevnt gjennomførte Statsbygg i 2023 en relasjonsanalyse tilsvarende den som ble gjennomført i 2020. Analysen ble gjennomført med ekstern bistand. Funnene gjennomgås og følges opp per slutten av 2023. Hensiktene med relasjonsanalysen er å:

- Forebygge situasjoner hvor habilitet kan bli en utfordring
- Avdekke ukjente koblinger mellom ansatte og innleide og våre leverandører
- Øke bevissthet og kunnskap om habilitet i organisasjonen



EFFEKTIV FORVALTNING AV ØKONOMISKE VERDIER

Statsbygg skal gjennom forvaltning, vedlikehold, drift og rådgivning, utvikle statens eiendomsportefølje på en måte som sikrer langsiktig økonomisk merverdi og kostnadseffektive løsninger for samfunnet.

Mest aktuelle bærekraftsmål



KPI	Resultat i 2023	GRI-standard
Driftskostnader (kr) pr. kvm	84,7	
Andel forvaltede areal uten leieinntekter per årsslutt	2,2 %	
Kostnadsreduksjon pr. ansatt ved leie i markedet	31 %	

Budsjett og økonomistyring

Statsbygg investerte 12,4 mrd. kroner i pågående byggeprosjekter i 2023. Statsbygg har aldri før hatt et så høyt investeringsnivå, noe som forklares med de store pågående byggeprosjektene Nytt regjeringskvartalet byggetrinn 1, UiO Livsvitenskapsbygget, UiO Vikingtidsmuseet og Norsk Havteknologisenter. Utbetalinger til disse prosjektene utgjorde til sammen 7,5 mrd. kroner av investeringene i 2023. I løpet av 2023 ble 10 av Statsbyggs byggeprosjekter ferdigstilt. Forventet sluttkostnad for disse prosjektene er til sammen 86 prosent av opprinnelig styringsramme.¹² De siste fem år utgjør forventet sluttkostnad for ferdigstilte byggeprosjekter 109 prosent av opprinnelig styringsramme, og 96 prosent av opprinnelig kostnadsramme. Målet er å ha en samlet sluttkostnad de siste fem årene lik eller levere enn opprinnelig styringsramme. Overskridelsen i forhold til styringsrammen skyldes i hovedsak prosjektet Campus Ås.

Store byggeprosjekter er særlig utsatt for overskridelser, både som følge av kompleksiteten i disse prosjektene, og at prosjektene normalt stekker seg over en periode på mange år. Konsekvensene og sannsynligheten av eksterne hendelser blir også større i de største prosjektene, og når gjennomføringstiden øker. Det er derfor særlig viktig å sikre god økonomistyring av disse prosjektene. I samarbeid med andre partnere ble det lansert *PROMEGA - Nasjonalt utviklingsprogram for Megaprojekter* i 2023 for å sikre bedre gjennomføring av store byggeprosjekter gjennom læring og kunnskapsdeling. Antall store byggeprosjekter i Norge har aldri vært høyere. Fokuset i 2023 har vært på å identifisere samarbeidspartnere i academia, næringslivet og internasjonalt.

I 2023 ferdigstilte Statsbygg et økonomiprojekt for blant annet å vurdere hvordan økonomifunksjonen kan jobbe mer effektivt i sine prosesser. Flere av anbefalingene ble gjennomført i 2023 med formål å blant annet tilgjengeliggjøre styringsinformasjon raskere og frigjøre kapasitet til analysearbeid.

¹² Gjelder prosjekter med styringsramme over 10 mill. kr.

Verdibevarende vedlikehold og statens husleiemodell

Statens husleieordning sørger for at kostnadene ved bruk av lokaler synliggjøres og at verdibevarende vedlikehold av eiendomsmassen gjennomføres løpende. Statsbygg beregner husleie basert på prinsippet om kostnadsdekkende husleie. Ved utgangen av 2023 forvaltet Statsbygg et samlet areal på 2,9 mill. kvadratmeter, der mestepartene av arealene er omfattet av Statens husleieordning.

Leieinntekter for 2023 utgjør 6,06 mrd. kroner. Statsbygg har i 2023 gjennomført vedlikeholds- og påkostningsarbeider for 1,3 mrd. kroner, inkludert klimatiltak. Ved å utføre verdibevarende vedlikehold, skal Statsbyggs eiendomsportefølje tas vare på slik at eiendommens tilstand og kapitalverdien opprettholdes over tid.

Statsbygg har en risikobasert tilnærming til prioritering av vedlikeholdstiltak. Videre prioriteres tiltak etter tilstandsgrad og kritikalitet, og ses i sammenheng med utviklingsplaner for eiendommene i dialog med leietakere og oppdragsgivere.

KVU FOR STORTINGET

Konseptvalgutredning for Stortinget ble levert i november 2023. Den belyser og vektet alternativer som på ulike måter bidrar til å løse utdatert teknisk tilstand i Stortingets tilbygg mot Akersgata, samt mer areal- og kostnadseffektive løsninger for komité- og høringsarbeidet. Det ble i utredningen anbefalt å gå videre med to samfunnsøkonomisk lønnsomme alternativer som på ulike måter løser Stortingets behov. KVUen er til ekstern kvalitetssikring per utgangen av 2023, og gitt konseptvalg planlegges det for oppstart forprosjekt.



Samfunnsøkonomisk analyse

Ressurser er knappe og har en alternativ anvendelse. Hovedformålet med samfunnsøkonomiske analyser (SØA) er å maksimere samfunnets nytte innenfor de begrensede ressursene man har til rådighet. Et tiltak defineres som samfunnsøkonomisk lønnsomt dersom dets nyttevirkinger overstiger summen av alle kostnader over levetiden til tiltaket. Det er derfor et viktig prinsipp i samfunnsøkonomiske analyser at alle aktuelle nytte- og kostnadsvirkninger over tid skal inkluderes og prissettes så langt det lar seg gjøre. For bygg må imidlertid flere nyttevirkinger vurderes som ikke-prissatte. SØA utarbeides i henhold til et tydelig rammeverk fra Finansdepartementet som skal sikre gode beslutningsgrunnlag og investeringer som gir positiv samfunnsøkonomisk verdi.

I 2023 ferdigstilte vi to konseptvalgutredninger (KVU), jobbet med fire pågående KVU, leverte SØA for tre byggeprosjekter under planlegging og bidro til flere utredningsoppdrag av ulik størrelse. Bl.a. utføres kontantstrømanalyser, beregning av livssyklus kostnader (LCC) og livsløpsvurderinger (LCA) for å vurdere lønnsomhet av enkelttiltak i bygge- og renoveringsprosjekter, for eksempel etablering av lokal fornybar energiproduksjon eller energieffektiviseringstiltak.

Høgskulen på
Vestlandet,
Campus Stord

Foto: Hans
Fredrik
Asbjørnsen



GRI-INDEKS

4



Embetsbolig i
London,
Storbritannia

Foto: James
Attree

Statsbyggs bærekraftsrapportering følger den internasjonale rapporteringsstandarden Global Reporting Initiative (GRI). Statsbyggs fullstendige rapportering finnes i denne bærekraftsrapporten, årsrapport og nettsiden statsbygg.no.

GRUNNLEGGENDE INFORMASJON

GRI-standard	Indikator	Rapportering	Utelatelser
Organisasjonsprofil			
2-1	Navn på organisasjonen	Årsrapport kap. 2	
2-2	Enheter omfattet av organisasjonens bærekraftsrapportering	Årsrapport kap. 2	
2-3	Rapporteringsperiode, frekvens og kontaktpunkt	Årsrapport kap. 2	
2-4	Endringer siden forrige rapportering	Årsrapport kap. 2	
2-5	Ekstern kvalitetssikring	Årsrapport kap. 6	Bærekraftsrapportering er ikke bekreftet av en ekstern revisor.
Aktiviteter og arbeidskraft			
2-6	Hovedprodukter og -tjenester	Årsrapport kap. 2 og 3	
2-7	Ansatte	Årsrapport kap. 2, 4 og vedlegg	
2-8	Konsulentbruk	Årsrapport kap. 3	
Styring			
2-9	Styringsstruktur og sammensetning	Årsrapport kap. 2 og 4	
2-12	Styrets rolle i oppfølging av håndtering av påvirkninger	Bærekraftsrapport kap. 1, 2 og 3	
2-14	Styrets rolle i bærekraftsrapportering	Bærekraftsrapport kap. 1, 2 og 3	
Strategi og virksomhet			
2-22	Uttalelser om strategi for bærekraftig utvikling	Bærekraftsrapport kap. 1	
2-23	Organisasjonens policyer og etiske retningslinjer	Årsrapport vedlegg og Bærekraftsrapport kap. 3	
2-26	Varslingsordning	Årsrapport kap. 4, Bærekraftsrapport kap. 3 og statsbygg.no	
2-27	Etterlevelse av lover og forskrifter	Bærekraftsrapport kap. 3	
2-28	Medlemsforeninger	Bærekraftsrapport kap. 3	
Interessentdialog			
2-29	Tilnærming til interessentdialog	Bærekraftsrapport kap. 2	

VESENTLIGE BÆREKRAFTSTEMAER

GRI-standard	Indikator	Rapportering	Samsvar med GRI-standard
Ta hensyn til klimaendringer			
201-2	Økonomiske implikasjoner av klimaendringer	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
Redusere klimabelastning			
305-1	Direkte utslipp (Scope 1)	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
305-2	Indirekte utslipp fra innkjøpt energi (Scope 2)	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
305-3	Øvrige indirekte utslipp (Scope 3)	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
Redusere naturbelastning			
304-3	Beskyttede og restaurerte habitater	Bærekraftsrapport kap. 3	Ikke oppfylt
Energieffektivisering			
302-1	Energibruk	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
302-3	Energiintensitet	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
Bidra til sirkulærøkonomi og lav ressursbruk			
301-1	Materialbruk etter vekt eller volum	Bærekraftsrapport kap. 3	Ikke oppfylt
301-2	Prosentvis materialer fra gjenvinning	Bærekraftsrapport kap. 3	Ikke oppfylt
306-4	Avfall til ombruk og gjenvinning	Bærekraftsrapport kap. 3	Delvis oppfylt
306-5	Avfall til deponi og brenning	Bærekraftsrapport kap. 3	Delvis oppfylt
Sikre et trygt arbeidsmiljø			
403-2	HMS-risikovurdering og HMS-behandling	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
403-9	Arbeidsrelaterte skader	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
Mangfold og inkludering			
401-1	Rekruttering og turnover	Bærekraftsrapport kap. 3	Delvis oppfylt
405-1	Mangfold i styret og ansatte	Bærekraftsrapport kap. 3	Egen tilnærming
Utvikle riktig kompetanse			
404-1	Opplæringstimer per ansatt	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
Ansvarlige leverandørkjeder			
308-1	Miljøscreening av nye leverandører	Bærekraftsrapport kap. 3	Ikke oppfylt
407-1	Risiko for arbeidstakeres rettigheter til å organisere seg	Bærekraftsrapport kap. 3	Egen tilnærming
408-1	Risiko for barnearbeid	Bærekraftsrapport kap. 3	Egen tilnærming
409-1	Risiko for tvangsarbeid	Bærekraftsrapport kap. 3	Egen tilnærming
414-1	Sosialscreening av nye leverandører	Bærekraftsrapport kap. 3	Egen tilnærming
Hensyn til lokalsamfunn			
413-1	Oppdrag med lokal medvirkning og konsekvensutredning	Bærekraftsrapport kap. 3	Egen tilnærming
Åpent og etisk styring			
205-1	Enheter risikokartlagt for korrupsjon	Bærekraftsrapport kap. 3	Oppfylt
Effektiv forvaltning av økonomiske verdier			
<i>Ingen GRI-standard</i>			

Forsiden:
Livsvitenskapsbygget, Oslo
Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen

